

## ENQUETE CONJONCTURELLE Automne 2021

## Résultats pour Genève / CCIG

### Remarques :

L'enquête conjoncturelle a été réalisée entre le 30 août et le 5 octobre 2021.

2176 questionnaires ont été envoyés; 311 ont été retournés et sont utilisables pour l'une ou l'autre des questions posées, soit un taux de réponse de 15%.

Ces 311 questionnaires représentent 25'752 emplois, soit environ 22% des emplois des membres (115'000).

L'échantillon varie à chaque question, car seules les réponses cohérentes ont été prises en considération. Les pourcentages se rapportent aux réponses cohérentes et non à l'ensemble des questionnaires reçus.

Les chiffres ne sont pas pondérés en fonction de la taille des entreprises, à l'exception des remarques sur les salaires (questions 1 et 4) et des questions sur l'effectif du personnel et la marche des affaires (questions 8.1, 8.2, 10, 11 et 12).

**TABLEAU 1** Entreprises ayant répondu à l'enquête et emplois concernés

Echantillon	Total	Industrie	Services	- de 30 collab.	30 à 100 collab.	+ de 100 collab.
<b>Entreprises</b>	<b>311</b>	<b>35</b>	<b>276</b>	<b>213</b>	<b>55</b>	<b>43</b>
<b>Emplois canton</b>	<b>25 752</b>	<b>4 262</b>	<b>21 490</b>	<b>2 012</b>	<b>2 951</b>	<b>20 789</b>
Emplois Suisse	88 220	5 063	83 157	1 950	3 067	83 203
Emplois monde	1 576 687	5 717	1 570 970	1 807	3 176	1 571 704

**TABLEAU 2** Entreprises exportatrices

Export	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
0%	203	<b>65 %</b>	15	<b>43 %</b>	188	<b>68 %</b>	125	<b>59 %</b>	44	<b>80 %</b>	34	<b>79 %</b>
1-20%	53	<b>17 %</b>	10	<b>29 %</b>	43	<b>16 %</b>	42	<b>20 %</b>	6	<b>11 %</b>	5	<b>12 %</b>
21-79%	30	<b>10 %</b>	3	<b>9 %</b>	27	<b>10 %</b>	26	<b>12 %</b>	3	<b>5 %</b>	1	<b>2 %</b>
80-100%	25	<b>8 %</b>	7	<b>20 %</b>	18	<b>7 %</b>	20	<b>9 %</b>	2	<b>4 %</b>	3	<b>7 %</b>
Totaux	311		35		276		213		55		43	

**TABLEAU 3 Evolution moyenne des salaires prévue pour 2021 lors de l'enquête 2020**

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
≤ 0%	210	<b>66 %</b>	17	<b>44 %</b>	193	<b>69 %</b>	167	<b>72 %</b>	31	<b>58 %</b>	12	<b>39 %</b>
0.1 - 0.9 %	12	<b>4 %</b>	7	<b>18 %</b>	5	<b>2 %</b>	3	<b>1 %</b>	1	<b>2 %</b>	8	<b>26 %</b>
1 - 1.9 %	39	<b>12 %</b>	11	<b>28 %</b>	28	<b>10 %</b>	18	<b>8 %</b>	13	<b>25 %</b>	8	<b>26 %</b>
2 - 2.9 %	25	<b>8 %</b>	2	<b>5 %</b>	23	<b>8 %</b>	19	<b>8 %</b>	3	<b>6 %</b>	3	<b>10 %</b>
3 - 3.9 %	6	<b>2 %</b>	1	<b>3 %</b>	5	<b>2 %</b>	4	<b>2 %</b>	2	<b>4 %</b>	0	<b>0 %</b>
4 - 4.9 %	1	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	1	<b>0 %</b>	1	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>
5 - 5.9 %	11	<b>3 %</b>	0	<b>0 %</b>	11	<b>4 %</b>	9	<b>4 %</b>	2	<b>4 %</b>	0	<b>0 %</b>
> 6 %	13	<b>4 %</b>	1	<b>3 %</b>	12	<b>4 %</b>	12	<b>5 %</b>	1	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>
Total des réponses	317		39		278		233		53		31	

**QUESTION 1 Evolution moyenne des salaires au début de 2021**

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
≤ 0%	170	<b>59 %</b>	16	<b>48 %</b>	154	<b>61 %</b>	133	<b>67 %</b>	19	<b>40 %</b>	18	<b>45 %</b>
0.1 - 0.9 %	18	<b>6 %</b>	1	<b>3 %</b>	17	<b>7 %</b>	5	<b>3 %</b>	6	<b>13 %</b>	7	<b>18 %</b>
1 - 1.9 %	50	<b>17 %</b>	10	<b>30 %</b>	40	<b>16 %</b>	21	<b>11 %</b>	18	<b>38 %</b>	11	<b>28 %</b>
2 - 2.9 %	21	<b>7 %</b>	2	<b>6 %</b>	19	<b>7 %</b>	13	<b>7 %</b>	4	<b>8 %</b>	4	<b>10 %</b>
3 - 3.9 %	5	<b>2 %</b>	1	<b>3 %</b>	4	<b>2 %</b>	5	<b>3 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>
4 - 4.9 %	3	<b>1 %</b>	0	<b>0 %</b>	3	<b>1 %</b>	3	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>
5 - 5.9 %	8	<b>3 %</b>	1	<b>3 %</b>	7	<b>3 %</b>	8	<b>4 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>
> 6 %	12	<b>4 %</b>	2	<b>6 %</b>	10	<b>4 %</b>	11	<b>6 %</b>	1	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>
Total des réponses	287		33		254		199		48		40	

**Moyennes :** l'évolution moyenne des salaires, pondérée selon la taille des entreprises, est de 0.6 %  
(0.5 % pour l'industrie et 0.6 % pour les services)

**QUESTION 2 13ème salaire à la fin de 2020**

13ème salaire	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	174	<b>57 %</b>	29	<b>83 %</b>	145	<b>53 %</b>	102	<b>49 %</b>	39	<b>71 %</b>	33	<b>77 %</b>
Non	133	<b>43 %</b>	6	<b>17 %</b>	127	<b>47 %</b>	107	<b>51 %</b>	16	<b>29 %</b>	10	<b>23 %</b>
Total des réponses	307		35		272		209		55		43	

**QUESTION 3 Prime ou gratification versée à la fin de 2020**

Prime/gratification	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	157	<b>52 %</b>	19	<b>56 %</b>	138	<b>51 %</b>	87	<b>42 %</b>	40	<b>74 %</b>	30	<b>71 %</b>
Non	147	<b>48 %</b>	15	<b>44 %</b>	132	<b>49 %</b>	121	<b>58 %</b>	14	<b>26 %</b>	12	<b>29 %</b>
Total des réponses	304		34		270		208		54		42	

**QUESTION 4**
**Evolution moyenne des salaires prévue pour 2022**

Augmentations	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
≤ 0%	132	<b>48 %</b>	12	<b>38 %</b>	120	<b>50 %</b>	112	<b>58 %</b>	9	<b>19 %</b>	11	<b>32 %</b>
0.1 - 0.9 %	18	<b>7 %</b>	3	<b>9 %</b>	15	<b>6 %</b>	7	<b>4 %</b>	8	<b>17 %</b>	3	<b>9 %</b>
1 - 1.9 %	54	<b>20 %</b>	9	<b>28 %</b>	45	<b>19 %</b>	20	<b>10 %</b>	19	<b>40 %</b>	15	<b>44 %</b>
2 - 2.9 %	31	<b>11 %</b>	7	<b>22 %</b>	24	<b>10 %</b>	18	<b>9 %</b>	8	<b>17 %</b>	5	<b>15 %</b>
3 - 3.9 %	6	<b>2 %</b>	1	<b>3 %</b>	5	<b>2 %</b>	5	<b>3 %</b>	1	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>
4 - 4,9 %	3	<b>1 %</b>	0	<b>0 %</b>	3	<b>1 %</b>	2	<b>1 %</b>	1	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>
5 - 5,9 %	14	<b>5 %</b>	0	<b>0 %</b>	14	<b>6 %</b>	13	<b>7 %</b>	1	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>
> 6 %	16	<b>6 %</b>	0	<b>0 %</b>	16	<b>7 %</b>	15	<b>8 %</b>	1	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>
Total des réponses	274		32		242		192		48		34	

**Moyennes :**

l'évolution moyenne des salaires prévues, pondérée selon la taille des entreprises, est de 0.9 %  
(0.5 % pour l'industrie et 1 % pour les services)

**QUESTION 5.1**
**Salaire variable, par rapport à l'effectif**

Salaire variable par rapport à l'effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
0% (non)	203	<b>66 %</b>	23	<b>68 %</b>	180	<b>66 %</b>	150	<b>71 %</b>	29	<b>55 %</b>	24	<b>56 %</b>
1 à 25 %	54	<b>18 %</b>	5	<b>15 %</b>	49	<b>18 %</b>	30	<b>14 %</b>	14	<b>26 %</b>	10	<b>23 %</b>
26 à 50 %	17	<b>6 %</b>	2	<b>6 %</b>	15	<b>5 %</b>	10	<b>5 %</b>	5	<b>9 %</b>	2	<b>5 %</b>
51 à 75 %	10	<b>3 %</b>	2	<b>6 %</b>	8	<b>3 %</b>	7	<b>3 %</b>	2	<b>4 %</b>	1	<b>2 %</b>
76 à 100 %	24	<b>8 %</b>	2	<b>6 %</b>	22	<b>8 %</b>	15	<b>7 %</b>	3	<b>6 %</b>	6	<b>14 %</b>
Total des réponses	308		34		274		212		53		43	

**QUESTION 6**
**Entreprises soumises à une convention collective de travail**

Convention collective de travail	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	98	<b>32 %</b>	25	<b>71 %</b>	73	<b>27 %</b>	47	<b>22 %</b>	25	<b>45 %</b>	26	<b>63 %</b>
Non	207	<b>68 %</b>	10	<b>29 %</b>	197	<b>73 %</b>	162	<b>78 %</b>	30	<b>55 %</b>	15	<b>37 %</b>
Total des réponses	305		35		270		209		55		41	

**QUESTION 6.1**
**Convention collective avec mention de salaires minimaux.**

Salaires minimaux	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	82	<b>96 %</b>	21	<b>100 %</b>	61	<b>95 %</b>	38	<b>100 %</b>	23	<b>96 %</b>	21	<b>91 %</b>
Non	3	<b>4 %</b>	0	<b>0 %</b>	3	<b>5 %</b>	0	<b>0 %</b>	1	<b>4 %</b>	2	<b>9 %</b>
Total des réponses	85		21		64		38		24		23	

**DUREE DU TRAVAIL**
**QUESTION 7**
**Horaire de travail prévu pour 2022**

Nombre d'heures hebdomadaires	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Moins de 40	7	<b>2 %</b>	0	<b>0 %</b>	7	<b>3 %</b>	7	<b>3 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>
40 - 40,9	170	<b>57 %</b>	21	<b>60 %</b>	149	<b>57 %</b>	122	<b>60 %</b>	27	<b>50 %</b>	21	<b>50 %</b>
41 - 41,9	16	<b>5 %</b>	2	<b>6 %</b>	14	<b>5 %</b>	7	<b>3 %</b>	5	<b>9 %</b>	4	<b>10 %</b>
42 - 42,9	83	<b>28 %</b>	8	<b>23 %</b>	75	<b>29 %</b>	50	<b>25 %</b>	17	<b>31 %</b>	16	<b>38 %</b>
43 - 43,9	4	<b>1 %</b>	1	<b>3 %</b>	3	<b>1 %</b>	1	<b>0 %</b>	2	<b>4 %</b>	1	<b>2 %</b>
44 et plus	18	<b>6 %</b>	3	<b>9 %</b>	15	<b>6 %</b>	15	<b>7 %</b>	3	<b>6 %</b>	0	<b>0 %</b>
Total des réponses	298		35		263		202		54		42	

**EFFECTIF DU PERSONNEL**
**QUESTION 8.1**
**Evolution de l'effectif du personnel enregistrée en 2021**

Effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diminution	47	<b>15 %</b>	4	<b>11 %</b>	43	<b>16 %</b>	32	<b>16 %</b>	8	<b>15 %</b>	7	<b>16 %</b>	32	<b>16 %</b>	6	<b>12 %</b>	5	<b>17 %</b>	4	<b>17 %</b>
Stabilité	187	<b>62 %</b>	19	<b>54 %</b>	168	<b>62 %</b>	140	<b>68 %</b>	25	<b>45 %</b>	22	<b>51 %</b>	118	<b>60 %</b>	36	<b>69 %</b>	18	<b>60 %</b>	15	<b>63 %</b>
Augmentation	70	<b>23 %</b>	12	<b>34 %</b>	58	<b>22 %</b>	34	<b>17 %</b>	22	<b>40 %</b>	14	<b>33 %</b>	48	<b>24 %</b>	10	<b>19 %</b>	7	<b>23 %</b>	5	<b>21 %</b>
Total des entreprises	304		35		269		206		55		43		198		52		30		24	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Diminution	4 168	<b>16 %</b>	175	<b>4 %</b>	3 993	<b>19 %</b>	350	<b>18 %</b>	424	<b>14 %</b>	3 394	<b>16 %</b>	3 766	<b>18 %</b>	262	<b>15 %</b>	47	<b>2 %</b>	93	<b>8 %</b>
Stabilité	11 917	<b>46 %</b>	1 723	<b>40 %</b>	10 194	<b>48 %</b>	1 201	<b>62 %</b>	1 445	<b>49 %</b>	9 271	<b>45 %</b>	9 945	<b>48 %</b>	1 144	<b>65 %</b>	195	<b>9 %</b>	633	<b>57 %</b>
Augmentation	9 606	<b>37 %</b>	2 364	<b>55 %</b>	7 242	<b>34 %</b>	400	<b>21 %</b>	1 082	<b>37 %</b>	8 124	<b>39 %</b>	7 015	<b>34 %</b>	341	<b>20 %</b>	1 868	<b>89 %</b>	382	<b>34 %</b>
Total des emplois	25 691		4 262		21 429		1 951		2 951		20 789		20 726		1 747		2 110		1 108	

## QUESTION 8.2

## Evolution prévisible de l'effectif du personnel pour 2022

Effectif	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Diminution	19	6 %	2	6 %	17	6 %	14	7 %	3	6 %	2	5 %	14	7 %	1	2 %	3	10 %	1	4 %
Stabilité	228	76 %	26	76 %	202	76 %	157	77 %	42	79 %	29	67 %	143	73 %	43	86 %	23	79 %	19	79 %
Augmentation	52	17 %	6	18 %	46	17 %	32	16 %	8	15 %	12	28 %	39	20 %	6	12 %	3	10 %	4	17 %
<b>Total des entreprises</b>	<b>299</b>		<b>34</b>		<b>265</b>		<b>203</b>		<b>53</b>		<b>43</b>		<b>196</b>		<b>50</b>		<b>29</b>		<b>24</b>	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Diminution	1 824	7 %	297	7 %	1 527	7 %	122	6 %	154	5 %	1 548	7 %	1 785	9 %	7	0 %	28	1 %	4	0 %
Stabilité	15 302	60 %	2 114	50 %	13 188	62 %	1 380	72 %	2 314	83 %	11 608	56 %	12 602	61 %	1 375	83 %	272	13 %	1 053	95 %
Augmentation	8 389	33 %	1 832	43 %	6 557	31 %	422	22 %	334	12 %	7 633	37 %	6 255	30 %	274	17 %	1 809	86 %	51	5 %
<b>Total des emplois</b>	<b>25 515</b>		<b>4 243</b>		<b>21 272</b>		<b>1 924</b>		<b>2 802</b>		<b>20 789</b>		<b>20 642</b>		<b>1 656</b>		<b>2 109</b>		<b>1 108</b>	

## QUESTION 9

## Répartition entre personnel à plein temps et personnel à temps partiel

Effectif de personnel	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Plein temps	16 586	65 %	3 635	85 %	12 951	60 %	1 433	72 %	2 185	76 %	12 968	62 %
Temps partiel (= équiv. plein temps)	7 809	30 %	375	9 %	7 434	35 %	467	23 %	526	18 %	6 816	33 %
Intérimaire	4 458	17 %	119	3 %	4 340	20 %	224	11 %	245	9 %	3 989	19 %
Apprentis	546	2 %	151	4 %	395	2 %	41	2 %	92	3 %	413	2 %
Stagiaires	485	2 %	69	2 %	416	2 %	28	1 %	55	2 %	402	2 %
Effectif total	247	1 %	22	1 %	225	1 %	29	1 %	28	1 %	190	1 %
<b>Effectif total</b>	<b>25 673</b>		<b>4 252</b>		<b>21 421</b>		<b>1 998</b>		<b>2 886</b>		<b>20 789</b>	

## MARCHE DES AFFAIRES

## QUESTION 10

## Marche actuelle des affaires

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	15	5 %	2	6 %	13	5 %	12	6 %	1	2 %	2	5 %	10	5 %	2	4 %	2	7 %	1	4 %
Médiocre	50	16 %	11	31 %	39	14 %	38	18 %	8	15 %	4	10 %	29	15 %	6	11 %	9	30 %	6	24 %
Satisfaisante	113	37 %	13	37 %	100	37 %	86	41 %	14	25 %	13	32 %	72	36 %	23	43 %	10	33 %	8	32 %
Bonne	117	38 %	7	20 %	110	41 %	66	31 %	30	55 %	21	51 %	81	41 %	20	38 %	9	30 %	7	28 %
Excellente	11	4 %	2	6 %	9	3 %	8	4 %	2	4 %	1	2 %	6	3 %	2	4 %	0	0 %	3	12 %
<b>Total des entreprises</b>	<b>306</b>		<b>35</b>		<b>271</b>		<b>210</b>		<b>55</b>		<b>41</b>		<b>198</b>		<b>53</b>		<b>30</b>		<b>25</b>	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	472	2 %	48	1 %	424	2 %	98	5 %	37	1 %	337	2 %	266	1 %	191	11 %	11	1 %	4	0 %
Médiocre	1 587	7 %	948	22 %	639	3 %	343	17 %	442	15 %	802	4 %	700	4 %	218	12 %	69	3 %	600	54 %
Satisfaisante	8 678	37 %	835	20 %	7 843	41 %	800	40 %	778	26 %	7 100	38 %	7 687	42 %	587	33 %	86	4 %	318	29 %
Bonne	12 345	53 %	2 385	56 %	9 960	52 %	707	35 %	1 629	55 %	10 009	54 %	9 460	51 %	770	43 %	1 944	92 %	171	15 %
Excellente	429	2 %	46	1 %	383	2 %	59	3 %	65	2 %	305	2 %	407	2 %	7	0 %	0	0 %	15	1 %
<b>Total des emplois</b>	<b>23 511</b>		<b>4 262</b>		<b>19 249</b>		<b>2 007</b>		<b>2 951</b>		<b>18 553</b>		<b>18 520</b>		<b>1 773</b>		<b>2 110</b>		<b>1 108</b>	

## QUESTION 11

## Marche des affaires pour les 6 prochains mois

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	12	4 %	0	0 %	12	4 %	10	5 %	0	0 %	2	5 %	9	5 %	1	2 %	1	3 %	1	4 %
Médiocre	41	13 %	6	17 %	35	13 %	34	16 %	5	9 %	2	5 %	25	13 %	5	9 %	7	23 %	4	16 %
Satisfaisante	129	42 %	19	54 %	110	41 %	87	42 %	24	44 %	18	44 %	82	42 %	23	43 %	14	47 %	10	40 %
Bonne	114	38 %	9	26 %	105	39 %	71	34 %	25	45 %	18	44 %	77	39 %	23	43 %	7	23 %	7	28 %
Excellente	8	3 %	1	3 %	7	3 %	6	3 %	1	2 %	1	2 %	3	2 %	1	2 %	1	3 %	3	12 %
<b>Total des entreprises</b>	<b>304</b>		<b>35</b>		<b>269</b>		<b>208</b>		<b>55</b>		<b>41</b>		<b>196</b>		<b>53</b>		<b>30</b>		<b>25</b>	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	410	2 %	0	0 %	410	2 %	73	4 %	0	0 %	337	2 %	225	1 %	180	10 %	1	0 %	4	0 %
Médiocre	855	4 %	354	8 %	501	3 %	300	15 %	184	6 %	371	2 %	672	4 %	74	4 %	49	2 %	60	5 %
Satisfaisante	11 333	47 %	1 469	34 %	9 864	50 %	789	40 %	1 366	46 %	9 178	48 %	9 599	51 %	715	40 %	154	7 %	865	78 %
Bonne	10 976	46 %	2 363	55 %	8 613	44 %	805	40 %	1 325	45 %	8 846	46 %	8 172	43 %	799	45 %	1 903	90 %	102	9 %
Excellente	408	2 %	76	2 %	332	2 %	27	1 %	76	3 %	305	2 %	323	2 %	5	0 %	3	0 %	77	7 %
<b>Total des emplois</b>	<b>23 982</b>		<b>4 262</b>		<b>19 720</b>		<b>1 994</b>		<b>2 951</b>		<b>19 037</b>		<b>18 991</b>		<b>1 773</b>		<b>2 110</b>		<b>1 108</b>	

## QUESTION 12

## Marche des affaires au-delà de 6 mois

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.		Export. 0%		Export. 1-20%		Export. 21-79%		Export. 80-100%	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	23	8 %	1	3 %	22	8 %	19	9 %	2	4 %	2	5 %	15	8 %	3	6 %	3	10 %	2	8 %
Médiocre	64	21 %	9	26 %	55	20 %	47	22 %	13	24 %	4	10 %	38	19 %	12	23 %	9	30 %	5	20 %
Satisfaisante	132	43 %	17	49 %	115	43 %	90	43 %	23	42 %	19	48 %	88	45 %	22	42 %	13	43 %	9	36 %
Bonne	81	27 %	8	23 %	73	27 %	51	24 %	16	29 %	14	35 %	52	26 %	16	30 %	5	17 %	8	32 %
Excellente	5	2 %	0	0 %	5	2 %	3	1 %	1	2 %	1	3 %	4	2 %	0	0 %	0	0 %	1	4 %
<b>Total des entreprises</b>	<b>305</b>		<b>35</b>		<b>270</b>		<b>210</b>		<b>55</b>		<b>40</b>		<b>197</b>		<b>53</b>		<b>30</b>		<b>25</b>	
	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%	nb empl.	%
Mauvaise	670	3 %	260	6 %	410	2 %	190	9 %	109	4 %	371	2 %	603	3 %	42	2 %	16	1 %	9	1 %
Médiocre	2 720	11 %	285	7 %	2 435	13 %	415	21 %	620	21 %	1 685	9 %	2 194	12 %	417	24 %	65	3 %	44	4 %
Satisfaisante	10 460	44 %	963	23 %	9 497	49 %	866	43 %	1 336	45 %	8 258	44 %	9 079	49 %	423	24 %	216	10 %	742	67 %
Bonne	9 427	40 %	2 754	65 %	6 673	34 %	536	27 %	816	28 %	8 075	43 %	6 410	34 %	891	50 %	1 813	86 %	313	28 %
Excellente	377	2 %	0	0 %	377	2 %	2	0 %	70	2 %	305	2 %	377	2 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
<b>Total des emplois</b>	<b>23 654</b>		<b>4 262</b>		<b>19 392</b>		<b>2 009</b>		<b>2 951</b>		<b>18 694</b>		<b>18 663</b>		<b>1 773</b>		<b>2 110</b>		<b>1 108</b>	

## QUESTION 13

## Marge d'autofinancement

Appréciation	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Mauvaise	14	5 %	2	6 %	12	5 %	11	5 %	1	2 %	2	5 %
Médiocre	42	14 %	10	29 %	32	12 %	32	15 %	7	13 %	3	8 %
Satisfaisante	123	41 %	16	46 %	107	40 %	84	41 %	19	35 %	20	51 %
Bonne	102	34 %	6	17 %	96	36 %	66	32 %	23	42 %	13	33 %
Excellente	20	7 %	1	3 %	19	7 %	14	7 %	5	9 %	1	3 %
<b>Total des réponses</b>	<b>301</b>		<b>35</b>		<b>266</b>		<b>207</b>		<b>55</b>		<b>39</b>	

## QUESTION 14

## Investissements dans les 12 derniers mois

Investissements	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	77	<b>26 %</b>	12	<b>34 %</b>	65	<b>25 %</b>	38	<b>18 %</b>	12	<b>23 %</b>	27	<b>68 %</b>
dont : Canton Nb entr.	48		8		40		24		9		15	
Montant [Sfr]	102 783 879		5 410 540		97 373 339		5 865 000		3 476 000		93 442 879	
Suisse Nb entr.	21		2		19		11		2		8	
Montant [Sfr]	90 942 055		5 855 000		85 087 055		3 440 000		13 000 000		74 502 055	
Etranger Nb entr.	8		1		7		5		0		3	
Montant [Sfr]	2 463 190		29 000		2 434 190		1 410 000		0		1 053 190	
Non	223	<b>74 %</b>	23	<b>66 %</b>	200	<b>75 %</b>	169	<b>82 %</b>	41	<b>77 %</b>	13	<b>33 %</b>
Total des réponses	300		35		265		207		53		40	
Montants tot. [Sfr]	196 189 124		11 294 540		184 894 584		10 715 000		16 476 000		168 998 124	

## QUESTION 15

## Investissements dans les 12 prochains mois

Investissements	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	86	<b>29 %</b>	12	<b>34 %</b>	74	<b>28 %</b>	42	<b>20 %</b>	15	<b>28 %</b>	29	<b>74 %</b>
dont : Canton Nb entr.	47		6		41		21		9		17	
Montant [Sfr]	141 185 990		4 850 000		136 335 990		5 714 000		14 260 000		121 211 990	
Suisse Nb entr.	23		3		20		11		4		8	
Montant [Sfr]	119 097 226		5 700 000		113 397 226		5 680 000		21 700 000		91 717 226	
Etranger Nb entr.	7		0		7		5		0		2	
Montant [Sfr]	1 009 857		0		1 009 857		600 000		0		409 857	
Non	214	<b>71 %</b>	23	<b>66 %</b>	191	<b>72 %</b>	165	<b>80 %</b>	39	<b>72 %</b>	10	<b>26 %</b>
Total des réponses	300		35		265		207		54		39	
Montants tot. [Sfr]	261 293 073		10 550 000		250 743 073		11 994 000		35 960 000		213 339 073	

## QUESTION 16

Votre entreprise rencontre-t-elle actuellement des difficultés d'approvisionnement ?

difficultés d'approvisionnement	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	82	<b>27 %</b>	21	<b>60 %</b>	61	<b>23 %</b>	45	<b>21 %</b>	20	<b>38 %</b>	17	<b>44 %</b>
Non	221	<b>73 %</b>	14	<b>40 %</b>	207	<b>77 %</b>	166	<b>79 %</b>	33	<b>62 %</b>	22	<b>56 %</b>
Total des réponses	303		35		268		211		53		39	

## QUESTION 16.2

Si oui, quelles en sont les conséquences ?

Conséquences	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Retards de livraison	64	<b>80 %</b>	14	<b>70 %</b>	50	<b>83 %</b>	34	<b>79 %</b>	17	<b>85 %</b>	13	<b>76 %</b>
Hausse des prix d'achats	62	<b>78 %</b>	16	<b>80 %</b>	46	<b>77 %</b>	33	<b>77 %</b>	17	<b>85 %</b>	12	<b>71 %</b>
Hausse des coûts de transport	29	<b>36 %</b>	7	<b>35 %</b>	22	<b>37 %</b>	16	<b>37 %</b>	7	<b>35 %</b>	6	<b>35 %</b>
Réduction des marges	35	<b>44 %</b>	12	<b>60 %</b>	23	<b>38 %</b>	20	<b>47 %</b>	8	<b>40 %</b>	7	<b>41 %</b>
Ralentissement de l'activité	22	<b>28 %</b>	6	<b>30 %</b>	16	<b>27 %</b>	10	<b>23 %</b>	6	<b>30 %</b>	6	<b>35 %</b>
Suspension ou report de projets	20	<b>25 %</b>	6	<b>30 %</b>	14	<b>23 %</b>	7	<b>16 %</b>	8	<b>40 %</b>	5	<b>29 %</b>
Autre	6	<b>8 %</b>	1	<b>5 %</b>	5	<b>8 %</b>	3	<b>7 %</b>	2	<b>10 %</b>	1	<b>6 %</b>
Entr. ayant répondu	<b>80</b>		<b>20</b>		<b>60</b>		<b>43</b>		<b>20</b>		<b>17</b>	
Total des réponses	238		62		176		123		65		50	

## QUESTION 16.3

Si oui, qu'avez-vous entrepris afin de parer à ces difficultés ?

Mesures	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Répercussion sur les prix de vente	32	<b>43 %</b>	7	<b>35 %</b>	25	<b>45 %</b>	16	<b>40 %</b>	11	<b>58 %</b>	5	<b>31 %</b>
Utilisation de matériaux de substitution	12	<b>16 %</b>	5	<b>25 %</b>	7	<b>13 %</b>	6	<b>15 %</b>	4	<b>21 %</b>	2	<b>13 %</b>
Diminution de la production	7	<b>9 %</b>	2	<b>10 %</b>	5	<b>9 %</b>	5	<b>13 %</b>	0	<b>0 %</b>	2	<b>13 %</b>
Renégociation des contrats	15	<b>20 %</b>	4	<b>20 %</b>	11	<b>20 %</b>	5	<b>13 %</b>	5	<b>26 %</b>	5	<b>31 %</b>
Diversification des fournisseurs	34	<b>45 %</b>	14	<b>70 %</b>	20	<b>36 %</b>	23	<b>58 %</b>	5	<b>26 %</b>	6	<b>38 %</b>
Mise en chômage partiel (RHT) d'une partie du personnel	7	<b>9 %</b>	1	<b>5 %</b>	6	<b>11 %</b>	6	<b>15 %</b>	1	<b>5 %</b>	0	<b>0 %</b>
Augmentation des stocks	26	<b>35 %</b>	8	<b>40 %</b>	18	<b>33 %</b>	16	<b>40 %</b>	7	<b>37 %</b>	3	<b>19 %</b>
Autre	12	<b>16 %</b>	4	<b>20 %</b>	8	<b>15 %</b>	3	<b>8 %</b>	5	<b>26 %</b>	4	<b>25 %</b>
Entr. ayant répondu	<b>75</b>		<b>20</b>		<b>55</b>		<b>40</b>		<b>19</b>		<b>16</b>	
Total des réponses	145		45		100		80		38		27	

**QUESTION 17**
**Quelles sont selon vous les causes de ces pénuries ?**

Causes	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Forte demande	77	<b>45 %</b>	16	<b>57 %</b>	61	<b>43 %</b>	47	<b>42 %</b>	20	<b>56 %</b>	10	<b>45 %</b>
Arrêt des usines de production à cause du Covid	125	<b>73 %</b>	23	<b>82 %</b>	102	<b>71 %</b>	83	<b>73 %</b>	26	<b>72 %</b>	16	<b>73 %</b>
Matériaux devenant de plus en plus rares	34	<b>20 %</b>	1	<b>4 %</b>	33	<b>23 %</b>	22	<b>19 %</b>	9	<b>25 %</b>	3	<b>14 %</b>
Capacités amoindries du fret maritime et aérien	66	<b>39 %</b>	8	<b>29 %</b>	58	<b>41 %</b>	45	<b>40 %</b>	12	<b>33 %</b>	9	<b>41 %</b>
Changements dans les chaînes d'approvisionnement	29	<b>17 %</b>	6	<b>21 %</b>	23	<b>16 %</b>	17	<b>15 %</b>	7	<b>19 %</b>	5	<b>23 %</b>
Autre	15	<b>9 %</b>	4	<b>14 %</b>	11	<b>8 %</b>	11	<b>10 %</b>	2	<b>6 %</b>	2	<b>9 %</b>
Entr. ayant répondu	<b>171</b>		<b>28</b>		<b>143</b>		<b>113</b>		<b>36</b>		<b>22</b>	
Total des réponses	346		58		288		225		76		45	

**QUESTION 18**
**A quel horizon vous attendez-vous à un retour à la normale sur ces questions d'approvisionnement ?**

Quand	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
4ème trimestre 2021	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>
1er trimestre 2022	23	<b>12 %</b>	3	<b>10 %</b>	20	<b>13 %</b>	18	<b>14 %</b>	4	<b>10 %</b>	1	<b>4 %</b>
2ème trimestre 2022	59	<b>31 %</b>	11	<b>37 %</b>	48	<b>30 %</b>	34	<b>27 %</b>	15	<b>38 %</b>	10	<b>42 %</b>
Cette situation constitue la nouvelle normalité	11	<b>6 %</b>	1	<b>3 %</b>	10	<b>6 %</b>	8	<b>6 %</b>	2	<b>5 %</b>	1	<b>4 %</b>
Ne sait pas	95	<b>51 %</b>	15	<b>50 %</b>	80	<b>51 %</b>	65	<b>52 %</b>	18	<b>46 %</b>	12	<b>50 %</b>
Total des réponses	188		30		158		125		39		24	

**QUESTION 19**
**Votre entreprise rencontre-t-elle actuellement des difficultés à recruter du personnel ?**

difficultés à recruter	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	70	<b>23 %</b>	10	<b>29 %</b>	60	<b>22 %</b>	32	<b>16 %</b>	16	<b>30 %</b>	22	<b>51 %</b>
Non	231	<b>77 %</b>	24	<b>71 %</b>	207	<b>78 %</b>	172	<b>84 %</b>	38	<b>70 %</b>	21	<b>49 %</b>
Total des réponses	301		34		267		204		54		43	

**QUESTION 19.1**
**Si oui, quelles sont précisément les professions les plus concernées ?**

Quand	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Cadres supérieurs	9	<b>13 %</b>	3	<b>30 %</b>	6	<b>10 %</b>	2	<b>7 %</b>	2	<b>13 %</b>	5	<b>23 %</b>
Cadres intermédiaires	26	<b>38 %</b>	6	<b>60 %</b>	20	<b>34 %</b>	11	<b>37 %</b>	6	<b>38 %</b>	9	<b>41 %</b>
Main-d'œuvre qualifiée	49	<b>72 %</b>	7	<b>70 %</b>	42	<b>72 %</b>	19	<b>63 %</b>	13	<b>81 %</b>	17	<b>77 %</b>
Main-d'œuvre non qualifiée	3	<b>4 %</b>	0	<b>0 %</b>	3	<b>5 %</b>	1	<b>3 %</b>	0	<b>0 %</b>	2	<b>9 %</b>
Apprentis	2	<b>3 %</b>	0	<b>0 %</b>	2	<b>3 %</b>	0	<b>0 %</b>	0	<b>0 %</b>	2	<b>9 %</b>
Entr. ayant répondu	<b>68</b>		<b>10</b>		<b>58</b>		<b>30</b>		<b>16</b>		<b>22</b>	
Total des réponses	89		16		73		33		21		35	

**QUESTION 20**
**Avez-vous décidé d'engager moins d'apprentis en raison de la crise ?**

Engagement moins d'apprentis	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Oui	10	3 %	0	0 %	10	4 %	6	3 %	3	6 %	1	2 %
Non	119	40 %	17	49 %	102	38 %	57	28 %	32	59 %	30	71 %
Pas concerné	171	57 %	18	51 %	153	58 %	141	69 %	19	35 %	11	26 %
<b>Total des réponses</b>	<b>300</b>		<b>35</b>		<b>265</b>		<b>204</b>		<b>54</b>		<b>42</b>	

**QUESTION 21**
**Quelles mesures (internes ou externes) faudrait-il prendre pour pallier les difficultés de recrutement ?**

Mesures	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Fav m.o. indigè : augmentation du nombre de places de crèches	40	20 %	3	13 %	37	21 %	28	22 %	10	23 %	2	6 %
Fav m.o. indigè : incitations fiscales	57	28 %	3	13 %	54	30 %	43	34 %	8	19 %	6	18 %
Fav m.o. indigè : flexibilisation du temps de travail	75	37 %	7	30 %	68	38 %	54	43 %	13	30 %	8	24 %
Fav m.o. indigè : Autre	25	12 %	2	9 %	23	13 %	13	10 %	5	12 %	7	21 %
Faciliter l'embauche de main-d'œuvre étrangère	43	21 %	4	17 %	39	22 %	26	21 %	6	14 %	11	32 %
Améliorer l'orientation professionnelle/revaloriser certaines filières de formation	91	45 %	11	48 %	80	44 %	51	40 %	21	49 %	19	56 %
Automatiser/robotiser/numériser des tâches	13	6 %	2	9 %	11	6 %	6	5 %	4	9 %	3	9 %
Revaloriser financièrement certaines professions	61	30 %	6	26 %	55	31 %	35	28 %	11	26 %	15	44 %
Favoriser la mobilité au sein de l'entreprise	26	13 %	4	17 %	22	12 %	19	15 %	5	12 %	2	6 %
Améliorer l'environnement de travail	36	18 %	4	17 %	32	18 %	24	19 %	6	14 %	6	18 %
Augmenter la formation continue	67	33 %	9	39 %	58	32 %	35	28 %	12	28 %	20	59 %
Autre	8	4 %	2	9 %	6	3 %	4	3 %	1	2 %	3	9 %
<b>Entr. ayant répondu</b>	<b>203</b>		<b>23</b>		<b>180</b>		<b>126</b>		<b>43</b>		<b>34</b>	
<b>Total des réponses</b>	<b>542</b>		<b>57</b>		<b>485</b>		<b>338</b>		<b>102</b>		<b>102</b>	

**QUESTION 22**
**Quel est le taux de rotation (turnover) dans votre entreprise ?**

Turnover	Total		Industrie		Services		- de 30 collab.		30 à 100 collab.		+ de 100 collab.	
	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%	nbre	%
Moins de 10 %	184	71 %	21	75 %	163	71 %	125	73 %	31	66 %	28	70 %
10 % à 29.9 %	69	27 %	6	21 %	63	27 %	41	24 %	16	34 %	12	30 %
30 % à 49.9 %	5	2 %	1	4 %	4	2 %	5	3 %	0	0 %	0	0 %
50 % à 69.9 %	1	0 %	0	0 %	1	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %
70 % à 89.9 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
90 % et plus	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
<b>Total des réponses</b>	<b>259</b>		<b>28</b>		<b>231</b>		<b>172</b>		<b>47</b>		<b>40</b>	
<b>Taux moyen</b>	<b>6.4%</b>		<b>6.2%</b>		<b>6.4%</b>		<b>5.9%</b>		<b>7.2%</b>		<b>7.7%</b>	